



**Dakar**  
**22 au 26**  
**Aout 2022**

**Formation sous regionale**  
sur le Thème

**RENTABILITÉ DES SOCIÉTÉS COTONNIÈRES –  
PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE EN  
RENDEMENTS À L'ÉGRENAGE, QUALITÉ  
DE LA FIBRE ET PRODUCTIVITÉ.**

Management proactif pour une amélioration des plus-values.

## Sommaire

---



1. Introduction. ....	2
2. Objectifs de la formation.....	3
2.1 Objectif général. ....	3
2.2 Objectifs spécifiques. ....	3
3. Résultats attendus.....	4
4. Programme de la formation. ....	4
5. Formateurs. ....	6
6. Participants. ....	7
7. Lieu et période. ....	7
8. Conditions d'accueil.....	7
9. Coût de la formation.....	8
10. Inscription. ....	8

# 1. Introduction.

---



La rentabilité d'une entreprise est le rapport entre ce que l'entreprise génère comme revenus et les coûts engagés pour les obtenir. Elle constitue le but essentiel de toute entreprise et conditionne les gains générés à travers une croissance soutenue des revenus et une maîtrise des charges.

Dans le cadre des filières cotonnières de l'Afrique de l'Ouest et du Centre (AOC), les revenus émanent essentiellement de la vente de la fibre sur le marché international où les prix de cession sont indexés à sa qualité. Les charges eux émanent des intrants utilisés et de la performance des opérations en œuvre au niveau des divers segments. Ces revenus et charges sont influencés par trois paramètres techniques essentiels à savoir les rendements à l'égrenage, la qualité de la fibre (longueur de soie, type de vente et critères technologiques) et la productivité. Ainsi, la rentabilité des sociétés cotonnières passe par la bonne maîtrise des processus qui interviennent dans la mise en œuvre de ces paramètres techniques au niveau de tous les principaux segments concernés du champ à la balle à savoir la recherche et la production agricole, l'égrenage et le classement.

Du fait des interdépendances manifestes entre tous ces segments et leurs processus, on ne saurait trouver des solutions efficaces aux dysfonctionnements et pertes engendrées sur chacun des paramètres techniques suscités de façon cloisonnée au niveau de chaque segment. Pour résorber efficacement ces pertes qui ont une influence considérable sur la rentabilité des sociétés cotonnières, il est indispensable de sortir de ce cloisonnement et de mettre en place au niveau de la gestion de tous les segments et processus concernés un management proactif à même d'identifier et de définir correctement les processus et leurs interdépendances, d'évaluer de façon dynamique et intégrée leurs performances opérationnelles en vue d'apporter des solutions efficaces aux dysfonctionnements sur la base de nouvelles approches méthodologiques modernes qui font leur preuve de nos jours de par le monde.

## 2. Objectifs de la formation.



### 2.1 Objectif général.

L'objectif général de cette formation est de doter les segments des filières cotonnières des pays de l'AOC que sont la Recherche et la Production agricole, l'Egrenage et le Classement d'approche managériale proactive à même d'identifier les défaillances des processus en œuvre en leur sein et d'apporter des solutions efficaces à l'amélioration de leurs performances en rendements à l'égrenage, qualité de la fibre et productivité.

### 2.2 Objectifs spécifiques.

Il s'agit de doter les participants de connaissance à même de leur permettre d'atteindre les cinq objectifs spécifiques ci-dessous :

- Comprendre les concepts d'Amélioration continue LEAN et de Management proactif ainsi que leurs implications possibles dans l'amélioration des performances opérationnelles des filières cotonnières de l'AOC en rendements à l'égrenage, qualité de la fibre et en productivité ;
- Comprendre l'importance des rendements à l'égrenage, de la qualité de la fibre et de la productivité dans la valorisation des prix et la rentabilité, et maîtriser l'ensemble des processus techniques qui les influencent au niveau des segments concernés ;
- Etudier à l'aide de méthodes systémiques les interdépendances des processus techniques de la Recherche et la Production agricole, de l'Egrenage et du Classement qui influencent les rendements, la qualité de la fibre et la productivité ;
- Assurer à l'aide de méthodes LEAN pour chaque filière de l'AOC qui participe à cette formation, le diagnostic en rendements à l'égrenage, qualité de la fibre et productivité, des processus de la Recherche et la Production agricole, de l'Egrenage et du Classement et identifier les solutions efficaces à même d'améliorer les indicateurs d'évaluation ;
- Effectuer la réingénierie des processus en vue de la mise en place au niveau de la Recherche et la Production agricole, de l'Egrenage et du Classement, d'un management proactif avec des méthodes et des outils adaptés à même d'assurer une amélioration continue dans le temps des indicateurs

d'évaluation des performances opérationnelles en rendements, qualité de la fibre et productivité.

### 3. Résultats attendus



- Amélioration des rendements à l'égrenage.
- Amélioration de la qualité de la fibre.
- Accroissement de la productivité des usines d'égrenage.

### 4. Programme de la formation.



Objectif spécifique	Jr	Résultats attendus	Chapitre
Généralité sur le Lean Management et les concepts techniques en œuvre au niveau de la Recherche et la Production agricole, de l'Egrenage et du Classement.	1	Les différents outils et méthodes permettant de mener à bien une démarche d'amélioration continue ainsi que les concepts généraux de la production de la fibre des champs au classement en passant par les usines sont bien compris et maîtrisés.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'approche Processus et le concept d'amélioration continue : Définition, historique, types, enjeux, fonctionnement et avantages.</li> <li>- La fibre de coton : Définition, constitution, caractéristiques intrinsèques et extrinsèques, utilisation et statistiques.</li> <li>- La recherche et la production agricole en AOC : Description et état des lieux.</li> <li>- Egrenage du coton graine en AOC : principes généraux, approche conceptuelle et systémique, état des lieux.</li> <li>- Classement de la fibre de coton : Définition, méthodologie, état des lieux.</li> </ul>
Importance des rendements, de la qualité fibre et de la productivité sur la rentabilité et maîtrise des processus techniques qui les impactent.	2	Les véritables sources techniques qui impactent les rendements à l'égrenage, la qualité de la fibre et la productivité du champ au classement sont identifiées et leurs influences sur les prix et les revenus sont connues.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rentabilité des sociétés cotonnières de l'AOC : Influence des rendements, de la qualité de la fibre et de la productivité sur les prix et les revenus.</li> <li>- Caractérisation de la fibre de coton en rendements, qualité et productivité : Définition et évaluation technologique (moyens de production et de mesure, valeurs normées, etc.) des critères de caractérisation à toutes les étapes de transformation.</li> <li>- Identification et définition des processus techniques qui impactent les rendements, la qualité de la fibre et la</li> </ul>

			<p>productivité au niveau de la Recherche et de la Production agricole.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification et définition des processus techniques qui impactent les rendements, la qualité de la fibre et la productivité au niveau de l'Egrenage.</li> <li>- Identification et définition des processus techniques qui impactent les rendements, la qualité de la fibre et la productivité au niveau du Classement.</li> </ul>
Interdépendance des processus.	3	<p>Les interrelations entre les processus qui impactent les rendements, la qualité de la fibre et la productivité du champ aux usines sont bien identifiées en vue de la mise en place d'une plateforme de gestion et de traçabilité des corrélations.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Influences et dépendances des processus de la Recherche agronomique par rapport aux autres processus au sujet des rendements, de la qualité de la fibre et de la productivité.</li> <li>- Influences et dépendances des processus de la Production agricole par rapport aux autres processus au sujet des rendements, de la qualité de la fibre et de la productivité.</li> <li>- Influences et dépendances des processus de l'Egrenage par rapport aux autres processus au sujet des rendements, de la qualité de la fibre et de la productivité.</li> <li>- Influences et dépendances des processus de Classement par rapport aux autres processus au sujet des rendements, de la qualité de la fibre et de la productivité.</li> <li>- Elaboration de la matrice des influences et dépendances entre les processus au sujet des rendements, de la qualité de la fibre et de la productivité.</li> </ul>
Diagnostic des processus en rendements, qualité de la fibre et productivité.	4	<p>Les raisons des contreperformances des processus en rendements, qualité de la fibre et productivité du</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Méthodologie de diagnostic : DMAIC.</li> <li>- Cartographie et diagramme SIPOC des processus qui impactent les rendements, la qualité de la fibre et la</li> </ul>

		<p>champ aux usines sont bien identifiées par rapport aux objectifs de performance opérationnelle et aux indicateurs d'évaluation KPI facilement mesurables.</p>	<p>productivité au niveau de la Recherche et de la Production agricole, de l'Egrenage et du Classement.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Type de données</li> <li>- Méthodes et outils de collecte, de traitement et d'analyse des données : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluation des objectifs assignés et des KPI : SMART ;</li> <li>▪ Analyse de l'environnement : SWOT ;</li> <li>▪ Maîtrise des flux : VSM (Value Stream Mapping) ;</li> <li>▪ Criticité des défaillances : AMDEC ;</li> <li>▪ Identification des causes des dysfonctionnements : Diagramme d'Ishikawa ;</li> <li>▪ Bases de données et logiciels.</li> </ul> </li> <li>- Analyse qualitative : Valeurs, risques et gaspillages.</li> </ul>
Réingénierie des processus	5	<p>Les solutions d'amélioration continue sont clairement identifiées et les processus et fonctions de chaque segment sont réadaptées pour une amélioration de leurs performances en rendements, qualité de la fibre et productivité.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Solutions d'amélioration des rendements, de la qualité de la fibre et de la productivité au niveau de la Recherche et la Production agricole, de l'Egrenage et du Classement.</li> <li>- Adaptation des fonctions aux processus : organigramme fonctionnel, traçabilité des responsabilités, etc.</li> <li>- Définition des scénarios de mise en œuvre.</li> <li>- Modélisation des résultats.</li> <li>- Edition de la plateforme de gestion des corrélations.</li> <li>- Mise en place des outils dynamiques de contrôle.</li> </ul>

## 5. Formateurs.



Les formateurs sont constitués d'experts internationaux aussi bien d'Afrique que du monde dans les domaines de la Recherche et la Production agricole, de l'Egrenage, du Classement, de la Gestion qualité et réingénierie des processus, des systèmes d'amélioration continue LEAN.

Des sociétés internationales dont les expertises sont mondialement reconnues dans les domaines précités mettront également leurs experts et responsables de haut niveau à la disposition des participants.

Certaines séances se feront par web conférence avec du matériel hautement qualifié pour cela et une connexion internet haut débit.

## 6. Participants.

---



La formation est organisée par la société COTIMES AFRIQUE et s'adresse aux :

- Cadres et responsables opérationnels des structures de recherche et de production agricole des filières cotonnières des pays l'AOC ;
- Directeurs industriels, chefs d'usines des sociétés cotonnières de l'AOC ainsi que leurs collaborateurs à charge du management des questions de rendements, de qualité de la fibre et de la productivité ;
- Cadres et responsables opérationnels des directions ou services de Classement des filières cotonnières de l'AOC ;

Une expérience professionnelle, une connaissance académique reconnue sur les thèmes prévus et la maîtrise de l'outil informatique sont exigées de tous les participants.

## 7. Lieu et période.

---



La formation se tiendra à Dakar au Sénégal du 22 au 26 août 2022.

## 8. Conditions d'accueil.

---



COTIMES AFRIQUE prend en charge :

- La mise à disposition pendant la formation de l'encadrement, d'une salle aux normes requises, du matériel didactique et des moyens audiovisuels nécessaires ;
- La fourniture pour chaque participant de supports de formation aux formats papier et électronique ;
- Les pauses café et déjeuners de midi durant les jours de formation ;
- Le déplacement des participants pour toutes sorties pédagogiques ;
- Une visite touristique et un dîner de convivialité le samedi 27 août ;



- La délivrance d'une attestation à chaque participant à la fin de la formation.

COTIMES AFRIQUE ne prend pas en charge les frais de déplacement, d'hébergement, de restauration (hors pauses café et déjeuners durant les jours de formation) ;

COTIMES AFRQUE assurera des facilitations d'hébergement aux participants en mettant à leur disposition un certain nombre d'hôtels ou de résidences à des conditions et coûts abordables non loin du centre de formation. Il sera également accordé aux participants de l'Afrique Centrale des facilitations pour l'obtention de visa. Mais dans l'un ou l'autre des cas, l'entière responsabilité en termes de ressources financières et matérielles incombe aux participants.

COTIMES AFRIQUE ne prend pas en charge les frais d'assurance de quelques formes que ce soient. Tous autres frais non énumérés ici restent à la charge des participants.

## 9. Coût de la formation.



Le coût de participation par personne est de six cent cinquante mille (650.000) francs CFA. Ce coût comprend les points inscrits aux conditions d'accueil. Tous les autres frais sont à la charge des participants.

## 10. Inscription.



Les inscriptions se font par le formulaire ci-joint à remplir et envoyer par mail à [info@cotimes-afrique.org](mailto:info@cotimes-afrique.org).

La date limite d'arrivée des participants à Dakar est prévue pour le dimanche 21 août 2022 et le départ à compter du dimanche 28 août 2022. Les frais de formations doivent être entièrement libérés avant le début de la formation par virement bancaire aux coordonnées ci-après :

- Banque : BOA BENIN ; Nom du compte : COTIMES AFRIQUE ; Code banque : BJ061 ; Code guichet : 01019 ; N° de compte : 002403550008 ; Clé RIB : 91 ; Code SWIFT : AFRIBJBJ.

Pour tous renseignements de facilitation d'hébergement, de visa et autres, veuillez écrire à [info@cotimes-afrique.org](mailto:info@cotimes-afrique.org) ou appeler le (+229) 97959098.





## Solutions en Technologie Cotonnière

En action pour la professionnalisation de l'égrenage, du classement, et de la commercialisation du coton africain.

### Cotimes Afrique

C/3491-U Gbèdjromédé 2  
07 BP 0081  
Cotonou / Benin  
Mobile : +229 97 95 90 98  
info@cotimes-afrique.org  
Skype : akpoue.marcellin

[www.cotimes-afrique.org](http://www.cotimes-afrique.org)